

ПЕРВЫМИ КРИЗИС ПОЧУВСТВУЮТ СТРОИТЕЛИ

Разговоры о неизбежности скорого глубокого экономического кризиса в последнее время звучат все чаще. Среди уверенных в том, что необходимо готовить к нему компании, а не сидеть сложа руки, Дмитрий Любомудров — генеральный директор «Клуба проектного процесса», член комитета по инвестиционной политике Торгово-промышленной палаты РФ.



Любомудров — эксперт по финансам со стажем и репутацией. Специализируется на развитии организаций даже в условиях кризиса. Пообщаться с московским гостем можно было на круглом столе «Вопросы финансирования, эффективности и контроля строительных проектов» в рамках XIII специализированной выставки «Строймаркет-2013», чем мы и воспользовались.

Текст: Евгения Тенегина
Фото: Андрей Черный

Дмитрий Владимирович, если вкратце и по сути, то чем занимается «Клуб проектного процесса»? Название такое... загадочное...

Мы — федеральная компания, межбанковская структура, которая занимается проблемами подготовки проектов к финансированию, вопросами взаимодействия инвесторов разных типов и контроля воплощения.

Наши партнеры — компании-аутсорсеры проектного процесса. Грубо говоря, мы помогаем, когда банки отказывают предприятию в длинных кредитах, например, на модернизацию по низким ставкам с большими суммами. Если у компании не соответствует баланс, это объективно, и банк здесь не виноват, поскольку действует в рамках инструкции Центробанка. И вот тогда нужны специалисты, которые найдут инвесторов иного типа, совместят их, перекроют, согласуют, и когда значительное количество рисков будет распределено, банку намного проще станет прокредитовать предприятие.

Кроме того, мы работаем на межгосударственном уровне, являясь процессинговым центром Делового клуба Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), а также сотрудничаем с системой Торгово-промышленной палатой России, в частности, с Тюменской ТПП.

Таким образом, реально помощь и в условиях прогнозируемого экономического кризиса?

Экономика России замедляется: в сентябре 2012 года официальный прогноз роста ВВП России был 3,7%, в декабре — 3,6%, в апреле 2013 года — прогноз был 2,4%, а Росстат потом опубликовал фактическую цифру — 1,6%, в июне Минэкономразвития уже говорил о 1,5% роста, а с учетом сезонного и календарного фактора — это нулевой рост. В данном случае Россия следует в общем тренде мирового кризиса, и российским компаниям стоит обратить внимание на факты сокращения выручки и прибыли крупнейших мировых компаний, массовые увольнения и закрытия заводов

в разных странах мира. Долг добросовестного менеджера — предусматривать негативные сценарии, готовиться к ним, чтобы смягчить последствия кризиса для своей компании.

Российским банкам тоже стоит подготовиться к тяжелой кризисной полосе — их заемщики наверняка попытают на себе сокращение спроса и выручки, и часть из них может просрочить выплаты по кредиту или вовсе обанкротиться. Авторитетное Рейтинговое агентство «Эксперт РА» по данным Банка России в исследовании «Российские банки в 2013 году: глобальное торможение» делает вывод: «... Торможение кредитного рынка способно привести к ухудшению качества ссудного портфеля банков до конца 2013 года».

Первыми, кто почувствуют проблемы, будут строители. Ведь это сфера с капитальными затратами и вложениями, которые делаются надолго. А когда бизнес осознает, что на рынке стагнация, первым делом сократит именно капитальные вложения. И тут возможно все: «заморозка» строек, банальное банкротство. Выживут лишь сильнейшие, самые эффективные, динамичные.

У вас, как у эксперта, есть свое мнение, как можно выжить в кризис, иметь банковское доверие, но при этом не прогореть?

Именно поэтому мы совместно со СБЕРБАНКом инициировали «Программу поддержки развития региональных предприятий», не дожидаясь, пока начнутся массовые невозвраты денег, банкротства и так далее. Мы оцениваем инвестиционную привлекательность любой компании, баланс, все, что связано с продукцией, рынком. К сожалению, иногда за текучкой директора предприятий леса-то не видят, лишь деревья рядом с собой...

Мы делаем кредитную экспертизу, а потом вместе с предприятием и банком решаем, как улучшить качество работы, не допустить банкротства, получить средства для развития.

Участники Круглого стола говорили об экономике транспортной составляющей в строительстве. Есть ли у вас комментарии, как у контролеров инвестиционной привлекательности?

При анализе финансового положения строительных компаний мы видим различные подходы к транспорту. Некоторые создают собственный автопарк, другие нанимают транспортные компании, но для всех актуальным вопросом является качество грузовиков различных марок — некоторые компании покупают дешевые китайские грузовики, но, по мнению участников, часть такой автоколонны нужно сразу разбирать на запчасти, и срок их службы обычно 1–2 года. Напротив, грузовики европейских марок — Мерседесы, МАНы, Вольво и другие — гораздо надежнее, хотя, конечно, дороже, но если компания хочет работать долго, покупка качественных машин экономически более выгодна. Как пример подтвержденной долговечности и надежности в суровых условиях северного бездорожья участники Круглого стола вспомнили и чешские ТАТры, из кото-

Грубо говоря, мы помогаем, когда банки отказывают предприятию в длинных кредитах, например, на модернизацию по низким ставкам с большими суммами.

рых многие годы на 60–70% состоял грузовой автопарк северных компаний. Руководители автопредприятий вспоминали опыт эксплуатации автомобилей разных марок, и, по их словам, ТАТры они всегда могли починить даже в поле. В большинстве случаев объективные экономические расчеты доказывают, что нужно выбирать высокое качество машин и сопровождать его качественным сервисом и обучением сотрудников.

Хорошо, тогда какие преимущества получают те, кому понадобится ваша поддержка, пока не грянул гром?

Человек сам своих ошибок почти никогда не видит. Кто может прийти в банк и получить практически все, что ему нужно, любой кредит? Правильно, таких немного, например, Газпром, Роснефть и т.д., примерно 0,01% российских компаний. А мы, и ТПП, и система ШОС должны заботиться о малом и среднем бизнесе, большая часть кредитных заявок которого даже не выносятся на кредитный комитет, потому что требуют серьезнейшей работы: там нужно исправлять перекосы в соотношении собственных и привлеченных средств, капитала, кредитов, качества активов, рентабельности. Мы работаем с любым регионом, обеспечивая при этом федеральную и международную часть финансирования, сборку финансового конвейера, опираясь на партнера в субъекте.

Каждый регион имеет свои особенности, в чем трудности у нас?

В Тюменской области всегда основой экономики были нефть и газ. Однако не секрет, что с 2014 года без НДС бюджет вполне может стать дефицитным. Вопрос открыт: на что теперь опираться. Правда, запустили Тобольск-Полимер — мощное, важное производство, это хороший пример, но его одного недостаточно.

А проблему явную даже президент Владимир Путин обозначил на открытии этого комплекса. Здесь плохая логистика, но возможность строительства транспортных комплексов есть. Этим мы занимаемся пока в других регионах. В Тюмени инициировались три проекта, но поддержки властей они не нашли, поэтому остались нереализованными. Если такой центр не появится, никто не начнет собирать партнеров для воплощения, транспортный поток может пойти, например, через Курганскую область. Тогда перенаправлять его будет очень сложно. Этим мы занимаемся пока в других регионах совместно с нашим партнером — компанией «SCHÄFER-k», официальным дилером немецкой фирмы «SSI SCHÄFER» GmbH, крупнейшего мирового девелопера Транспортно-логистических комплексов. До 80% финансирования таких комплексов готов осуществлять Deutsche Bank. **NB**