

Механизмы повышения эффективности антикризисных мероприятий в компаниях



*Круглый стол 02.02.2010, ТПП РФ
«Антикризисные экономические механизмы
деятельности компаний»*

www.ProjectClub.ru

Любомудров Дмитрий Владимирович

«Клуб Проектного Процесса», Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике

тел: (495) 518-4427; E-mail: LDV@projectclub.ru

2 типа реакции менеджеров на кризис:

1-й тип: кризис - это стихийное бедствие, война с контрагентами, с ним нужно бороться и победить.



2-й тип: кризис - это неотъемлемая часть экономического цикла, предоставляющая возможности для снижения собственных издержек, реорганизации, пересмотра партнерских сетей, выхода на новые рынки и продуктовые ниши, для покупки стратегических активов. Любой менеджер обязан прогнозировать кризис, готовиться к нему, иметь реальную антикризисную программу, специальных подрядчиков, согласованные регламенты взаимодействия с ними и их друг с другом, механизмы их координации и контроля и пр.

Антикризисный сценарий

1. Концентрация на основных стратегических функциях
2. Передача второстепенных функций на аутсорсинг
3. Распределение рисков по широкому кругу партнеров:
 - * *Акционеры*
 - * *Банки – кредиторы*
 - * *Покупатели долговых бумаг*
 - * *Клиенты (покупатели, поставщики, подрядчики)*
4. **Формирование кредитных синдикатов, инвестиционных пулов**

Однако широкого применения практики кредитных синдикатов в России мы не видим, даже несмотря на кризис и необходимость диверсифицировать риски. Нам очевидно, что без специальных усилий и мер изменить ситуацию не удастся. И мы вместе с партнерами такие меры разработали:



Антикризисный план

1. Организовать несколько уровней банков, готовых рассматривать участие в кредитных синдикатах по проектам
2. Отладить механизм последовательного подключения инвесторов разных уровней – «Финансовый конвейер»
3. Создать Экспертное сообщество для быстрого формирования экспертных команд для проектов
4. Собрать доступные на рынке антикризисные услуги на одной полке «Проектного супермаркета»
5. Применять «Модульный принцип» для организации контроля проектов с независимым каналом наблюдения за контролерами



Клуб
проектного
процесса



Международный
инвестиционный
банк

Уважаемые коллеги!

По результатам обсуждения на Круглом столе 21 октября 2009 г. в Москве в рамках «Дней чешских и словацких деловых кругов» проблемы доступа среднего и малого бизнеса в РФ к долгосрочным финансовым ресурсам для своих проектов приглашаем банки, компании, ассоциации бизнесменов, государственные органы к сотрудничеству для решения следующих задач:

- Стимулирование использования практики кредитных синдикатов, инвестиционных пулов, проектного финансирования с распределением рисков среди партнёров проектов.
- Привлечение к финансированию проектов партнёров по производственному циклу, потребителей, поставщиков, подрядчиков, местных банков, государственных органов в рамках ГЧП (государственно-частного партнёрства) и прочих заинтересованных лиц.
- Содействие установлению взаимных экономических связей предприятий и регионов стран-членов МИБ.

Для этих целей создаётся специальная Рабочая группа, и мы приглашаем заинтересованных лиц направлять нам предложения по решению обозначенных задач и заявки на включение в Рабочую группу своих представителей.

С уважением,

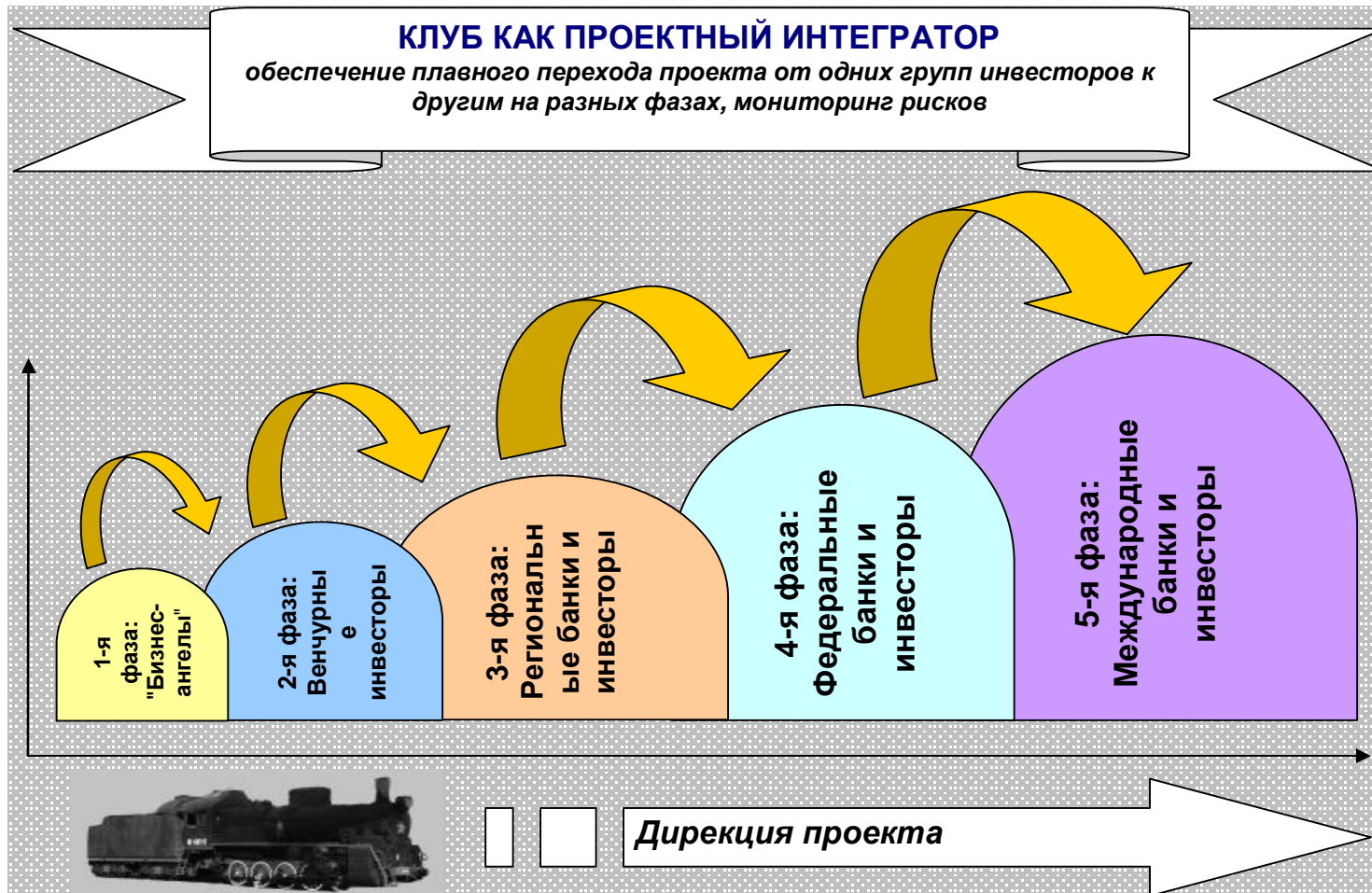
Генеральный директор
Клуба проектного процесса

Любомудров Д.В.

Заместитель
Председателя Правления МИБ

Марчицак П.

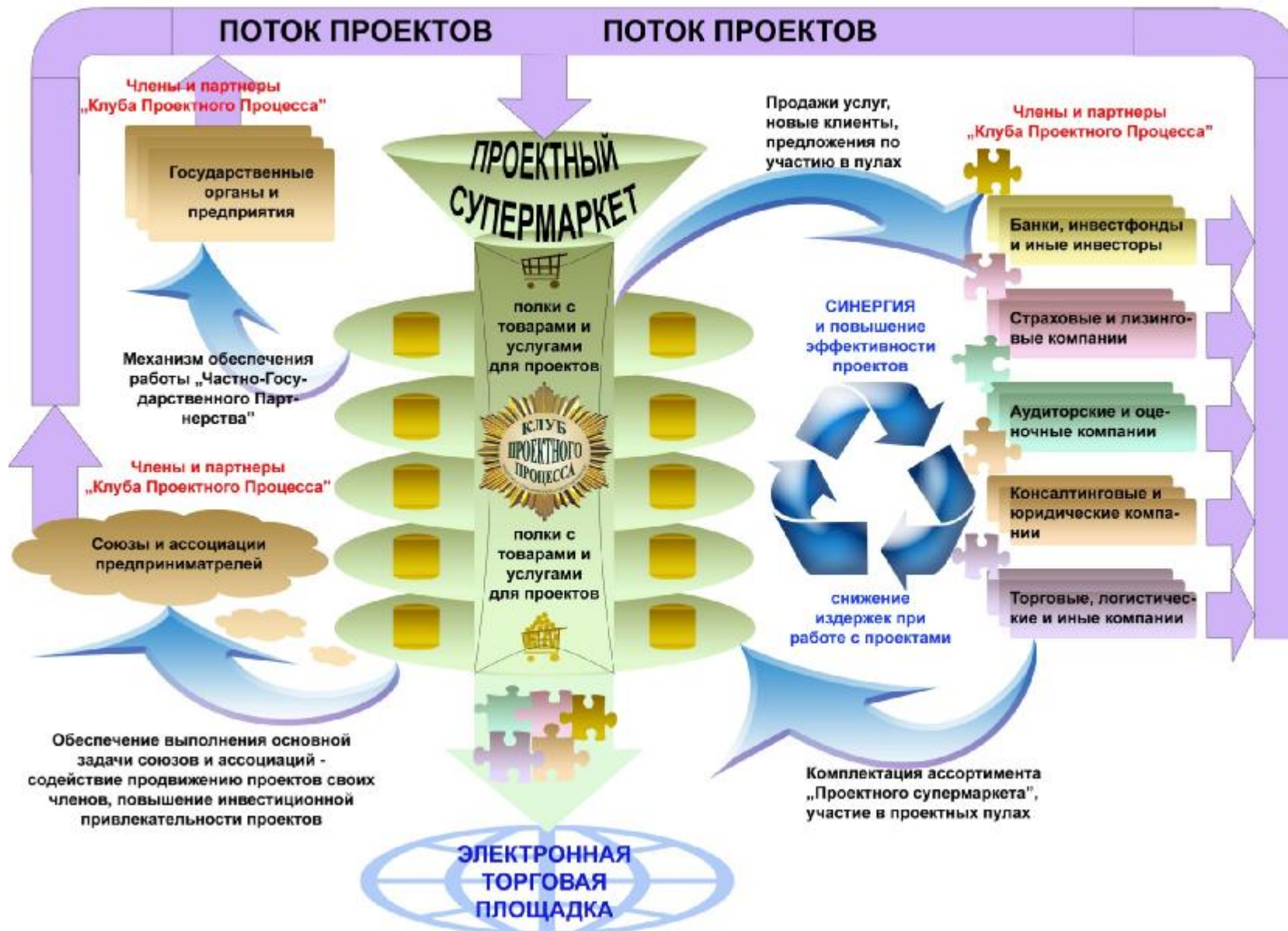
«ФИНАНСОВЫЙ КОНВЕЙЕР» - недостающее звено для эффективной реализации проектов



Почему КОНВЕЙЕР? Особенности работы:

- ✓ *Конвейер способен быстро обработать любое число проектов*
- ✓ *Клуб работает с проектами в основном не своими силами, а привлекая партнеров - как крупных, так и небольших и региональных компаний в зависимости от проекта*
- ✓ *Открытость и рыночный механизм формирования проектной команды*
- ✓ *Легкость интеграции региональных банков и сервисных компаний без их вертикального подчинения столичным структурам*
- ✓ *Готовность опираться на местные кадры путем их переподготовки*
- ✓ *Клуб не является вертикально интегрированным холдингом, и это снимает опасения небольших проектов и инвесторов – это является ключевой проблемой в развитии ГЧП – «Государственно-Частного Партнерства».*
- ✓ *Конвейер требует высокой четкости работы с партнерами – это обеспечивает технология «Единого Проектного Окна»*

«Клуб Проектного Процесса»



«Единое Проектное Окно»



Клубом были разработаны шесть механизмов, большинство из которых до сих пор отсутствовали на рынке, которые легко сопрягаются в рамках «Модульного подхода» в зависимости от конкретной кризисной ситуации, с которой необходимо работать:

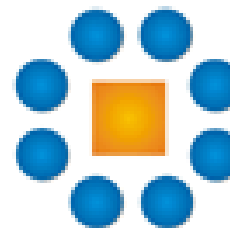
1. "Проектный супермаркет"
2. "Единое Проектное Окно"
3. "Финансовый конвейер"
4. "Специализированные фидуциарные банки с ограниченными рисками"
5. "Проектная интернет-площадка"
6. "Международный Технологический Коллайдер"

подробности – на сайте www.ProjectClub.ru

«Клуб Проектного Процесса»

Международными партнерами Клуба являются:

- ∅ British-Russian Investment Club (London)
- ∅ ЯПОНСКИЙ БИЗНЕС-КЛУБ
- ∅ Индийский Бизнес-Альянс
- ∅ CERBA - *Canada Eurasia Russia Business Association*
- ∅ Финансово-Банковский Совет СНГ (ФБС СНГ)
- ∅ Международный Инвестиционный Банк (МИБ)
- ∅ и другие



Информационные материалы смотрите на сайте Клуба:

www.ProjectClub.ru

Контактная информация:

Любомудров Дмитрий Владимирович

«Клуб Проектного Процесса», Генеральный директор
Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике
тел: (495) 518-4427; E-mail: LDV@projectclub.ru

Тууль Максим Юрьевич

Директор Некоммерческого Партнерства «Клуб Участников Проектного Процесса»
КБ «Надежный банк», Президент – Председатель Правления
тел: (495) 765-0223, E-mail: TMY@projectclub.ru