



КРИЗИС-ВРЕМЯ ПЕРЕМЕН

Антикризисный консалтинг

Кризис - возможность повышения конкурентоспособности

Кризис – это не только проблемы сохранения бизнеса, оборонительная стратегия защиты активов, но и новые возможности посмотреть на пути развития компании, отрасли...



Кризис – время активных действий

Главный антикризисный инструмент – Программа комплексного развития бизнеса

При разработке и внедрение Программы необходимо учесть ожидания всех заинтересованных сторон





Стратегия активного вл

От потенциала — к успеху

ИИО (комплекс факторов для целеустремлен

Активное развитие – победа над кризисом

- Ø Повышение производительности труда
- Ø Производство инновационного продукта
- Ø Привлечение лучших специалистов на рынке
- Ø Поглощение конкурентов, блокирование их шагов
- Ø Управление рисками (безопаснее перестраховаться, чем недооценить)
- Ø Интеграция – путь в будущее (промышленные кластеры)
- Ø Реструктуризация (оптимизация)

непрофильных активов



Инновации – путь к лидерству

Кризис прекрасное время для инновационных проектов и инвестиций в развитие, результатом которых будет лидерство на рынке после кризиса



Механизмы государственной поддержки

Новой формой развития бизнеса в период кризисных явлений могут быть институты государственно-частного партнерства:

- Ø **Особые экономические зоны**
- Ø **Инвестиционный фонд РФ**
- Ø **Концессии**
- Ø **Российский банк развития**



ОЭЗ – эффективный инструмент антикризисного развития

Немаловажная роль отводится особым экономическим зонам (ОЭЗ), как инструменту динамичного посткризисного развития России

- Ø **Создание производственных кластеров**
- Ø **Реализация высокотехнологичных инновационных проектов**
- Ø **Создание высокоэффективных новых предприятий**
- Ø **Значительное привлечение частных инвестиций**
- Ø **Развитие экономики знаний**



ОЭЗ ППТ «ЛИПЕЦК» - развитие несмотря на кризис

Первая очередь ОЭЗ ППТ «Липецк»

- ∅ **Количество резидентов – 17, планы –до 22 в 2010 году**
- ∅ **3 завода введены в эксплуатацию, в планах 4 завода в 2010 году**
- ∅ **Объем заявленных инвестиций – 55, 5 млрд.рублей**
- ∅ **Объем освоенных инвестиций – 9 500 млн. рублей**
- ∅ **Объем промышленного производства – 5 000 млн. рублей**
- ∅ **Количество рабочих мест - около 2 000**
- ∅ **Окупаемость проекта – 8-10 лет**



Примеры проектов

Объединение телекоммуникационных компаний

Заказчик: Компании «Голден Лайн» и «Комстар-ОТС» - дочерние компании холдинга «Система Телеком»



Время реализации проекта:

2007 год

Выполненные работы:

- Ø Анализ текущего положения компаний (клиентские сегменты и услуги, организационная структура, бизнес-процессы, ключевые компетенции)
- Ø Анализ применимости опыта других компаний
- Ø Разработка нескольких моделей слияний
- Ø Разработка системы критериев для сравнительного анализа моделей
- Ø Анализ разработанных вариантов, определение сильных и слабых сторон, оценка необходимых ресурсов, возможного эффекта и рисков
- Ø Определение оптимальной модели слияния

Примеры проектов

Реструктуризация холдинга Связьинвест

Заказчик: ОАО «Связьинвест» (основа компании ФФФ - команда, отвечающая за реорганизацию холдинга Связьинвест)

СВЯЗЬ  **ИНВЕСТ**

Время реализации проекта:

2001-2003 годы



Выполненные работы (в рамках интеграции региональных операторов связи):

- Ø Разработка стратегических принципов реструктуризации холдинга
- Ø Анализ текущей операционной архитектуры объединяемых компаний
- Ø Разработка целевой операционной архитектуры объединенной компании (оргструктура, бизнес-процессы, ИТ-архитектура)
- Ø Разработка мастер-плана мероприятий по реструктуризации, оценка ресурсных потребностей и экономического эффекта, анализ возможных рисков и разработка мер по их минимизации
- Ø Разработка и внедрение системы управления преобразованиями

О компании

- **Компания ФОК (Финансовый и организационный консалтинг) создана в 2001 году менеджерами, имеющими опыт работы в крупных корпорациях**
- **Компания реализовала десятки масштабных проектов в области стратегии, реструктуризации, регионального развития и обоснования инвестиций**
- **В штате компании – свыше 80 специалистов**



История и репутация



2001 г. ООО «Финансовый и организационный консалтинг» внесено в реестр Московской регистрационной палаты за №1027739800868.



2005 г. ФОК удостоен звания «Поставщик года» в номинации «Научно-исследовательские работы и услуги» (диплом МЭРТ РФ).



2005 г. Приказом Росимущества №34 ООО «ФОК» предоставлена Лицензия на оценочную деятельность.



2006 г. Компании «ФОК» присвоено звание «Официальный Партнер Гильдии поставщиков Кремля».



2008 г. Управлением ФСБ России по г.Москве и Московской обл. компании «ФОК» предоставлена Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну



2008 г. Федеральным агентством картографии и геодезии компании «ФОК» предоставлены Лицензии на осуществление картографической и геодезической деятельности.

Благодарю за внимание !

Компания ФОК (Финансовый и организационный консалтинг)

Главный офис:

тел./факс: +7 (495) 781-75-00
E-mail: office@foconsult.ru
URL: <http://www.foconsult.ru/>
Адрес: 115280, Москва, ул. Автозаводская, 19, корп.1

ФОК-Дальний Восток:

тел./факс: +7 (4212) 45-25-06 \ (4212) 45-25-05
E-mail: foc-dv@foconsult.ru
URL: <http://www.foconsult.ru/>
Адрес: г. Хабаровск, ул. Постышева 22А

ФОК-Брянск:

тел./факс: +7 (4832) 74 64 72
E-mail: shkorkin@foconsult.ru
URL: <http://www.foconsult.ru/>
Адрес: 341050, г. Брянск, ул. Ямская 19, оф.17