



«КЛУБ ПРОЕКТНОГО ПРОЦЕССА»

ОГРН: 5077746974597; ИНН: 7709745479; КПП: 770901001
Российская Федерация, 109147, г.Москва, ул.Марксистская, д.20, стр.8
тел: (495) 518-4427; (495) 765-0223, inbox@projectclub.ru, www.projectclub.ru



ТЕЗИСЫ ДОКЛАДА

«Как финансировать промышленные проекты развития?»

на заседании Комитета ТПП РФ по инвестиционной политике на тему «Улучшение качества подготовки инвестиционных проектов: роль институтов развития».

Москва, Торгово-промышленная палата РФ, 18 февраля 2016 г.

Любомудров Дмитрий Владимирович

Клуб Проектного Процесса, Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике

ОГЛАВЛЕНИЕ:

- 1. Институты развития - масштабы и потребности.**
 - 2. Нужны Атакующие стратегии.**
 - 3. Для атаки наши предприятия пока не вполне подходят.**
 - 4. Кто не развивается, тот декапитализируется.**
 - 5. Польза от западных санкций.**
 - 6. Проблема генерации качественных проектов развития.**
 - 7. Предприятия не смогут опереться на банки.**
 - 8. Какая реформа нужна банковской системе?**
 - 9. Этическая финансовая система (ЭФС) - система долевого финансирования проектов развития.**
 - 10. Проект создания ЭФС поддержан Государственной Думой, ТПП РФ и экономической наукой.**
 - 11. Потенциальные ресурсы ШОС и БРИКС.**
 - 12. Наши механизмы поддержки регионов.**
 - 13. Подготовка экономических управленческих кадров на базе Этических принципов ЭФС.**
 - 14. Приглашение к сотрудничеству.**
- СПРАВКА о Клубе**

1. Институты развития - масштабы и потребности.

Поддерживаю позитивные высказывания коллег - членов нашего Комитета о важной роли институтов развития, с удивлением узнал от Председателя Комитета Антона Викторовича Данилова-Данильяна, что их число достигло 27 ! Одним из последних по времени создания является Фонд развития промышленности, и это - весьма нужный институт. Однако вызывает огорчение его мизерный объем - 25 млрд.руб. По данным, которые сегодня привел представитель Фонда, также отраженным на сайте Фонда (<http://frprf.ru>), удовлетворено лишь 74 заявки из 1282, т.е. 5,7 %. Фонд исчерпан и прекратил прием заявок, он просил подкрепления, но ему обещали лишь 20 млрд.руб, да и тех пока не дали. Да и что такое 45 млрд.руб. для нашей промышленности, если износ основных фондов по РФ в целом в 1990 году был на уровне 35,6%, а в 2014 году составлял уже 49,4% (данные Росстата РФ, www.gks.ru). Объем основных фондов на конец 2014 года составил 147 трлн.руб., т.е. требуемый объем инвестиций только для простого воспроизводства, а не для расширенного составляет 72 трлн.руб. Конечно Фонд развития промышленности необходимо пополнить как минимум в 10 раз, т.е. на 400 млрд.руб, но совершенно ясно, что не только одним фондом, но даже и одними государственными средствами проблему решить вряд ли возможно, необходимо привлекать внешние ресурсы, как именно мы предлагаем это делать, я скажу далее.

2. Нужны Атакующие стратегии.

Искусственно вызванный западными санкциями кризис нашей экономики - это новая гибридная война запада против России, где экономика и финансы выбраны направлением главного удара. Их цели поспешил обозначить президент США Барак Хусейн Обама - он хотел бы разорвать экономику России в клочья, лишит нас сначала промышленности, затем и армии, чтобы разделить Россию на части и управлять этими частями так же, как они уже управляют другими своими вассалами. Однако их новый План "Барбаросса" пока не сработал, и наша общая задача - не только не дать ему реализоваться, но и сформировать наступательные инструменты, сформировать группу стран-союзников и вместе защищать свои национальные интересы от экономических и потенциальных военных агрессоров.

Военачальники знают, что обороняющийся никогда не выиграет войну. Выигрывают только атакующие, для победы нужно разрабатывать Атакующие стратегии, формировать ресурсы и команды для наступления, и это должен быть единый порыв целой страны и ее союзников. У Клуба Проектного Процесса больше 160 партнерских организаций, и мы вместе с ними, и прежде всего - с Клубом православных предпринимателей, разработали не только одну из необходимых Атакующих стратегий, но и механизм ее реализации. Сегодня я лишь кратко упомяну о нем далее, подробно мы обсуждали системы долевого финансирования здесь у нас в ТПП РФ 21 октября 2015 года на совместном заседании с Комитетом ТПП по промышленному развитию, материалы есть на сайте нашего Комитета, а также на сайте Клуба Проектного Процесса www.projectclub.ru .

3. Для атаки наши предприятия пока не вполне подходят.

К сожалению, для атаки наши предприятия пока не вполне подходят. Наша организация - Клуб Проектного Процесса, выполняет функции Процессингового центра для

инфраструктурных организаций международных объединений ШОС и БРИКС (подробнее см. Справку ниже, еще подробнее - на нашем сайте www.projectclub.ru), мы ежедневно проводим кредитно-экономическую экспертизу множества инвестиционных и кредитных заявок предприятий, и хорошо знаем - в каком плачевном виде обычно находятся балансы предприятий: маленькие капиталы, большая долговая нагрузка, недооцененные и спрятанные активы (чтобы не платить налог на имущество), искусственно завышенная себестоимость и заниженная прибыль (чтобы не платить налог на прибыль), выручка, раздробленная по множеству формально не аффилированных компаний, находящихся на УСНО (Упрощенная система налогообложения) опять же для минимизации налогов, и многие другие типичные недостатки, которые несколько увеличиваютсиюминутную прибыль менеджеров, но наносят вред владельцам бизнеса, поскольку не дают ему развиваться. Такие холдинги и компании не представляют из себя серьезного заемщика, и банки отказывают им в кредитах (особенно долгосрочных), они также не могут считаться инвестиционно привлекательными объектами долевых инвестиций, лишая себя всякой перспективы, и быстро становятся добычей конкурентов или рейдеров.

4. Кто не развивается, тот декапитализируется.

Общее правило таково: если предприятие не развивается, то оно декапитализируется и движется вниз, рынки перехватывают конкуренты, банки менее охотно кредитуют, активизируются рейдеры, которым гораздо легче захватить завод с капиталом 10 тыс.руб., чем крупную компанию с капиталом 1 млрд.руб. Однако многие владельцы бизнеса до сих пор предпочитают прятаться "в тени", не желают всерьез улучшать инвестиционную привлекательность своих предприятий, не желают тратить на это деньги, предпочитая покупать спортивные клубы, яхты и прочую ерунду. Как мы помогаем владельцам бизнеса избавиться от этих комплексов, я скажу далее.

5. Польза от западных санкций.

Из западных санкций мы также обязаны извлекать пользу. Наши бизнесмены сами ни за что бы не излечились от оффшорной болезни, если бы запад нам не помог своим экономическим нападением - сначала у наших бизнесменов незаконно отобрали часть депозитов на Кипре, но это был лишь первый звонок. Теперь уже блокируют счета в Лондоне, в том числе - личные счета и недвижимость, требуют документального подтверждения законности происхождения средств, прекрасно понимая, что схематехника специально была выстроена так, чтобы отсеять оффшоры от реальных источников прибыли и бенефициаров. Наши западные "партнеры" уже считают эти деньги своими, а наши "хитрецы" до сих пор не хотят этого понять, и находятся в раздумьях - где меньше рисков - дома, или за бугром? Они не могут понять, что там они всегда будут чужими независимо от объема выведенных туда средств, именно они там - те самые "лузеры", за счет которых существуют западные паразиты. Нам всем пора прозреть и перестать кормить своими ресурсами запад, и все ресурсы направлять на выращивание бизнеса дома, чтобы потом нам не было стыдно перед своими детьми, которые могут припомнить нам басню Крылова про дуб и желуди.

Мы работаем с теми владельцами бизнеса, которые уже пережили страсть к покупке яхт и вилл за границей, и пришли, наконец, к тому, что вкладывать деньги лучше дома, т.к. при всем зарубежном глянце там они - никто, и им сейчас явно дают это понять, что там - чужая земля,

и чужие законы, и они там - чужие, а значит - реальные риски для их бизнеса намного больше, чем раньше было принято думать в либеральной среде, что весь мир - это ВТО, свободная торговля, давайте откроем границы и всего себя, и все будут с нами торговать, и так нам будет счастье. Счастья не получилось. Теперь уже наверное всем ясно, что реальное управление в ВТО и прочих псевдомеждународных институциях временно захвачено мировым гегемоном, и тот, кто начинает играть по чужим правилам, априори проигрывает. Для того, чтобы не быть уничтоженным, нужно писать свои правила, собирать союзников и работать, прежде всего, с ними, а с прочими - договариваться о паритетах. Уместно тут вспомнить ошибочные высказывания Президента США Барака Хусейна Обамы о том, что якобы "... Экономика России разорвана в клочья". Именно так мы бы уже выглядели, если бы и дальше слепо двигались по ложной дороге, нарисованной нам либералами по указке из-за океана. Приглашаем всех прозревших владельцев бизнеса сесть с нами за один стол и посмотреть разработанные нами инструменты для финансирования путем формирования сбалансированных долевого пула миноритарных соинвесторов, предварительно организовав и предъявив миру работающие механизмы взаимного контроля бизнеса, о которых я скажу чуть далее.

6. Проблема генерации качественных проектов развития.

Но вернемся к институтам развития. Получается, что при наличии в стране 27 институтов развития мы имеем ничтожный процент предприятий, которые реально получают от них деньги, гарантии, субсидии, или еще что-либо осязаемое. Я далек от мысли критиковать сами институты развития, которые, несомненно, нужны, как вот тот же Фонд развития промышленности, или не менее важный для нас Внешэкономбанк. Однако подавляющее большинство предприятий, с которыми мы общаемся, имеют негативный опыт общения с институтами развития, или не верят в возможность получения реальной поддержки, и поэтому больше не пробуют туда обращаться.

Общение с администрациями регионов показывает, что не хватает стартеров для процесса генерации проектов именно на местах, в регионах, что администрации регионов задач генерации проектов перед собой не ставят и денег на это не тратят, а только ждут, когда качественные проекты развития начнут генерировать сами предприятия. Вот уже 20 лет этот процесс практически не двигается, и все мои коллеги из банков и институтов развития соглашаются, что институты есть, а качественных проектов крайне мало. Предприятия сами генерировать качественные проекты развития не умеют, подрядчиков не привлекают, поскольку на это нужно тратить ощутимые средства, никто не хочет брать на себя стартовые риски, в результате все мои коллеги из банков и инвестфондов (а я проработал в банках более 25 лет) говорят, что качество подавляющего большинства кредитных заявок очень плохое - настолько, что 80% кредитных и инвестиционных заявок даже не имеет смысла рассматривать в банках и инвестфондах - это некачественная кустарная самодельщина. И дело тут не в красивом оформлении бизнес-плана, а в том, что у предприятий мизерные капиталы, огромная кредиторская задолженность, маркетинг заменяют справки из отдела сбыта, сам сбыт фрагментарен и раздроблен, и в связи с этим нет достаточных доказательств для расчетных объемов реализации проектируемого завода, о чем я уже говорил выше в п.3.

Вывод: процесс генерации качественных проектов развития сам собой не пойдёт, нужен стартер, и у нас есть примеры сотрудничества с администрациями ряда регионов, которые после многих лет бесплодных ожиданий самостоятельного запуска процесса генерации проектов начали реализовывать разработанные нами Программы повышения инвестиционной

привлекательности регионов. Некоторые подробности и примеры можно посмотреть на нашем сайте www.projectclub.ru.

7. Предприятия не смогут опереться на банки.

На кого же смогут опереться предприятия для финансирования развития? Может быть на банки? Нет, банковская система России не в состоянии обеспечить финансирование проектов развития даже промышленности, не говоря уже о всей экономике. Банковская система России, состоящая из универсальных банков, сама находится в плачевном состоянии - по данным аналитического доклада академика РАН Глазьева С.Ю., за 1-е полугодие 2015 года объем просроченных кредитов предприятиям вырос в 2 раза до 2,2 трлн.руб., а совокупный дефицит капитала банков вырос до 1,5 трлн.руб.

Более того, даже когда банки отказывают справедливо, они не дают предприятиям письменных ориентировок об их проблемах, не дают рекомендаций по решению проблем и уж конечно не сопровождают предприятия на пути решения проблем и привлечения новых партнеров для развития. Эти проблемы предприятий мы научились решать, но в самой банковской системе проблемы гораздо серьезнее.

Не имея возможности в формате Круглого стола анализировать эту группу проблем, хотел бы высказать уверенность в том, что **банковскую систему нужно реформировать. Но как?**

8. Какая реформа нужна банковской системе?

Судя по действиям Центрального Банка РФ, весь его стратегический план развития банков заключается в их ликвидации. Кроме того, недоброй традицией за время рыночных реформ в России стало неверие в собственную экономическую науку, наши либералы и Правительство принимают за непреложную истину только мнения западных экспертов. Ну и что же говорят на западе?

Председатель Банка Англии Мервин Кинг в 2009 году заявлял о необходимости разделения всех английских банков на ритейловые и инвестиционные, чтобы государство могло направлять помощь для спасения денег вкладчиков, а не покрывать убытки от рискованных операций инвестиционных банкиров. Он выступал за отказ от текущей модели universal banking, объединяющей в одной компании традиционные депозитно-кредитные операции с инвестиционной деятельностью на финансовых рынках.

Президент США Барак Хусейн Обама заявлял о необходимости в той или иной форме вернуться к практике законодательного ограничения банковской деятельности и нового разделения банков на коммерческие и инвестиционные. Но даже за два президентских срока он не смог реализовать свое намерение, поскольку ему успешно противостоит мощное финансовое лобби с огромными деньгами, накопленными на спекуляциях.

А что же в российской банковской сфере? Тут ситуация далека даже от удовлетворительной. Центральный Банк каждую неделю отзывает лицензии у банков, поскольку финансовое положение их заемщиков резко ухудшилось, доходы банков падают, в связи с этим нечем формировать РВПС (резервы на возможные потери по ссудам), дополнительный капитал сейчас в банки вкладывать никто не хочет, нормативы нарушаются, и этого достаточно для

отзыва лицензии. Кроме того, резко сократилось клиентское поле для банков, т.к. малый и средний бизнес в массовом порядке сворачивается.

У нас практически все банки - универсальные, т.е. наша банковская система находится под той же угрозой, о которой предупреждал Председатель Банка Англии, и о которой мы говорили в печати на протяжении 20 лет. Однако и у нас есть мощное банковское лобби, которое заинтересовано в том, чтобы ничего не менять. И это лобби очень успешно работает, вопреки интересам не только общества, но даже и стратегическим интересам самой банковской системы.

Но мы не только предупреждали о грядущем кризисе, а предложили и антикризисный механизм защиты для компаний от этих рисков путем использования "Специализированных банков с ограниченными рисками".

Поскольку в России любят ссылаться на зарубежный опыт и слабо верят в собственные разработки, уместно вспомнить базовые низкорисковые банковские технологии, не одну сотню лет обеспечивавшие стабильную работу, например, швейцарских банков - так называемые "фидуциарные" технологии, т.е. Доверительные, когда бизнес размещает в низкорисковом банке деньги (например - депозит) и дает ему поручение финансировать указанный объект и осуществлять контроль. Бизнес-риск лежит при этом на владельце депозита - это он принял решение о финансировании, и он получит основной доход. Форма финансирования может быть любой - как долговой, так и долевого. Банк при этом выступает в роли агента и получает либо комиссию, либо минимальную кредитную маржу. Так работает низкорисковый "фидуциарный" Спецбанк и за рубежом, и в предлагаемой нами модели.

Именно сегодня, во время кризиса, можно и нужно начать разделение банковской системы на:

- А) высокорисковый инвестиционный,*
- Б) среднерисковый кредитно-депозитный и*
- С) низкорисковый фидуциарный кластеры.*

В качестве исторического примера можно привести Закон Гласса-Стигала, принятый в США как антикризисная мера в период Великой депрессии и успешно себя проявивший на практике.

9. Этическая финансовая система (ЭФС) - система долевого финансирования проектов развития.

Именно многолетний опыт руководящей работы в банках привел нас с коллегами к созданию такой межбанковской организации, как Клуб Проектного Процесса не только с целью решения обозначенных проблем, но и создания **системы долевого финансирования проектов развития** предприятий. Эта работа велась более 20 лет, и только сейчас, благодаря кризису, приблизилась к практическим результатам.

Функции фидуциарного агента в сфере долевого финансирования проектов развития могут исполнять создаваемые инициативными рабочими группами Этическая финансовая система (ЭФС) и ее конфессиональный вариант - Православная финансовая система (ПФС), старт которых планируется в целях усиленного банковского контроля и бюджетирования портфелей проектов соучредителей ЭФС и ПФС, однако они смогут обслуживать широкий круг

клиентов, любые типы проектов, и послужить прототипами нового кластера банковских структур. В области долевого финансирования с ПФС выразили готовность сотрудничать исламские банки, действующие на схожих принципах. Данное сотрудничество было официально подтверждено в рамках публичных обсуждений в ТПП и в Госдуме ФС РФ.

ЭФС и ПФС долевого типа необходимы в качестве альтернативы кредитному финансированию проектов развития предприятий, позволяющей привлекать ресурсы как национальные, так и иностранных партнеров, например из стран ШОС и БРИКС, как площадка для создания "Территории доверия", без чего сложно рассчитывать на внимание к нашим проектам миноритариев дружественных стран. Специально подчеркиваем наше предложение отдавать предпочтение сбалансированным пулам инвесторов перед авторитарными моделями инвестирования с участием мажоритарных инвесторов (кредиторов). В частности - необходимо развивать кредитную синдикацию. Для этого нами разработана и используется система прямого распределения рисков "Финансовый конвейер".

Сплочение российского делового сообщества, по нашему глубокому убеждению, возможно только в результате укрепления доверия как внутри бизнес-среды, доверия между бизнесом и государственными структурами, так и доверия к российскому бизнесу со стороны международных партнеров, причем не столько крупнейших инвесторов и транснациональных корпораций, сколько среднего класса инвесторов, не стремящихся к доминированию, и согласных на равновесные условия кредитных синдикатов и инвестиционных пулов. По результатам XVIII Всемирного Русского Народного Собора были созданы Рабочие группы по созданию Этической финансовой системы (ЭФС) и Православной финансовой системы (ПФС).

Основные подходы к созданию ЭФС и ПФС были изложены в статье "Православный банкинг - новый инструмент для нового поколения бизнесменов", Академический бизнес-журнал «Экономические стратегии» №11/2010 г. Более полно с материалами по ЭФС можно ознакомиться на нашем сайте www.projectclub.ru. Подготовительные работы по созданию "Территории доверия" в виде ЭФС велись более 20 лет, их результаты были изложены на заседании Правления Клуба православных предпринимателей 04.12.2014 г. в Храме Христа Спасителя, и за прошедший год подготовлен проект практической реализации таких систем в России.

Базовой технологией РНКО является «Технология безрискового банковского обслуживания и бюджетирования проектов» (Свидетельство Российского Авторского Общества № 4315 от 28 июля 2000 г.), за прошедшие 20 лет данная технология уже была успешно опробована в банках и НКО и получила высокую оценку многих российских и международных организаций, которые подтвердили, что при применении данной технологии существенно снижаются риски инвестиционных проектов, а степень защиты инвесторов значительно возрастает. Особенности использования Технологии не раз обсуждались в открытой печати. Тексты отзывов банков, государственных, научных и экспертных организаций, теоретические и методические материалы, и более 70 публикаций по данной теме можно изучить на сайте технологии: www.LORBAT.ru.

Ряд общественных объединений бизнеса уже одобрили проект ЭФС и ПФС, в частности - Торгово-Промышленная Палата РФ, неоднократно проводились публичные общественные слушания. Первое одобрение данной темы на публичном уровне сделал Президент ТПП РФ Катырин С.Н. 30 июля 2015 г., официальный Пост-релиз есть на сайте www.projectclub.ru, а также на сайте ТПП РФ: <http://tpprf.ru/ru/interaction/committee/kinvest/news/92156/>.

Широкую поддержку и одобрение получила тема ПФС после совместного заседания Комитета ТПП РФ по инвестиционной политике и Комитета ТПП РФ по промышленному развитию

«Альтернативные механизмы привлечения инвестиций в промышленность ЕАЭС: православная и исламская системы долевого финансирования» 21.10.2015 г. (пост-релиз Заседания - на сайте ТПП РФ и на нашем сайте в разделе ЭФС <http://www.projectclub.ru/EFS-01.htm>).

Данная работа затрагивает не только практические аспекты работы финансовых структур, но и глубокие теоретические вопросы разработки экономической политики страны и в ее рамках - денежно-кредитной политики страны. Мы участвуем в этой работе совместно с учеными-экономистами, и прежде всего - с академиком Российской Академии Наук Глазьевым С.Ю. и возглавляемой им кафедрой и научной школой Факультета государственного управления МГУ им.Ломоносова. Некоторые детали сопряжения предлагаемой Системы ЭФС с новыми подходами в денежно-кредитной политике страны рассматривались на заседаниях кафедры Глазьева С.Ю., текст моего доклада "Специализированный "фидуциарный" банк повышенной устойчивости, Этическая финансовая система (ЭФС) и Православная финансовая система (ПФС) как прототипы для нового низкорискового банковского кластера в России" можно скачать на сайте Клуба в разделе ЭФС <http://www.projectclub.ru/EFS-01.htm> .

Для углубленного изучения и разработки данной темы Решением Бюро Научного совета РАН по комплексным проблемам евразийской экономической интеграции, модернизации, конкурентоспособности и устойчивому развитию № 1 от 02.02.2016 г. в структуре Совета была создана Комиссия по формированию низкорискового кластера финансовой системы. Председателем Комиссии назначен Агеев Александр Иванович, д.э.н., профессор, академик РАЕН, генеральный директор Института экономических стратегий РАН, Президент Клуба православных предпринимателей. Председателем Научного совета является Глазьев Сергей Юрьевич, академик Российской Академии Наук, д.э.н., профессор, Советник Президента РФ. На сайте Научного совета <http://nsovet.org/> имеется информация о работе Комиссии: <http://nsovet.org/post/139549747705> .

10. Проект создания ЭФС поддержан Государственной Думой, ТПП РФ и экономической наукой.

Проект создания Этической финансовой системы (ЭФС) ПОДДЕРЖАЛИ:

- ◆ **Комитет Государственной Думы ФС РФ по промышленности,**
- ◆ **Торгово-Промышленная Палата РФ**
- ◆ **Институт микроэкономики,**
- ◆ **Институт экономических стратегий РАН,**
- ◆ **МГУ им М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, кафедра теории и методологии государственного и муниципального управления,**
- ◆ **Институт стран СНГ**

Сканы официальных отзывов можно посмотреть и скачать на сайте Клуба в разделе ЭФС <http://www.projectclub.ru/EFS-01.htm> . Многие научные и экспертные институты, деловые сообщества рассматривают вопрос о поддержке Проект создания Этической финансовой

системы (ЭФС), мы приглашаем и Ваши организации к рассмотрению и поддержке этого важнейшего для страны дела. Готовы ответить на любые вопросы и вступить в диалог.

11. Потенциальные ресурсы ШОС и БРИКС.

В условиях кризиса и секвестра бюджета наибольший потенциал для финансирования проектов развития демонстрируют восточные страны, прежде всего страны Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС), БРИКС, страны АТР, но этот потенциал пока использовался недостаточно активно. В качестве меры поддержки промышленности регионов мы исполняем утвержденную в рамках инфраструктуры ШОС и БРИКС (Энергетический Клуб ШОС, Консорциум "СОЮЗНЕФТЕГАЗИНВЕСТ", Энергетическая Ассоциация БРИКС, ОЦДС БРИКС) Программу формирования портфелей проектов развития предприятий для софинансирования в рамках ШОС и БРИКС (описание можно скачать на нашем сайте www.projectclub.ru). В рамках Программы на нас возложена объемная работа по формированию портфелей проектов для последующей организации софинансирования в странах ШОС и БРИКС. Для этого в подразделениях инфраструктуры ШОС и БРИКС были созданы Процессинговые центры, функции которых исполняет Клуб Проектного Процесса по специальным договорам. Мы работаем с любыми предприятиями из любых регионов, нет ограничений ни по суммам проектов, ни по отраслям бизнеса - мы помогаем любому законному бизнесу.

Совместно с отраслевыми ассоциациями и союзами мы формируем как региональные, так и отраслевые портфели проектов и готовы рассматривать вопросы о включении проектов конкретных предприятий в формируемые нами портфели проектов для софинансирования в странах ШОС и БРИКС, разработать и исполнить Программы продвижения к инвесторам из стран ШОС, БРИКС, и других стран.

12. Наши механизмы поддержки регионов.

Мы готовы оказывать регионам и поддержку в работе по развитию промышленности. Часто новые владельцы заводов не заботятся о них, нет проектов развития или они формальные или плохого качества, при этом владельцы обращаются за господдержкой к федеральным и региональным властям. Наша Программа сотрудничества с регионами предполагает проведение инвентаризации проектов развития предприятий региона, предзащиты проектов в рамках наших семинаров-тренингов непосредственно на месте, не только в областных центрах, но даже и в районах, выявление и устранение недостатков, подготовка инвестиционных заявок, и далее - разработка и исполнение Программ продвижения предприятий и их проектов для выхода на новые рынки с инновационной высокотехнологичной продукцией, прежде всего - дружественных стран ШОС и БРИКС. В качестве примера на нашем сайте <http://www.projectclub.ru/Kurgan.obl-1.htm> можно посмотреть Пост-релиз сотрудничества с Правительством Курганской области и последнее официальное сообщение Департамента промышленности Курганской области о нашей работе с предприятиями от февраля 2016 года.

В качестве одного из первых практических шагов нашего сотрудничества с администрациями регионов мы обычно проводим **семинар-тренинг: «Инвестиционная школа директоров: «Практика повышения инвестиционной привлекательности предприятий и методика подготовки проектов к финансированию»**, включающий пробную защиту кредитных заявок проектов и разбор ее результатов. Данный семинар-тренинг носит практический характер и нацелен на выявление качественно подготовленных проектов развития, которые мы можем в

будущем включать в портфели проектов и представить потенциальным инвесторам в странах ШОС и БРИКС. Такие семинары-тренинги были **успешно проведены в Омской, Рязанской, Тюменской, Курганской, Нижегородской, Калужской, Астраханской, Калининградской областях, в Республике Татарстан, в Республике Бурятия**. Некоторые благодарственные отзывы можно посмотреть на нашем сайте <http://www.projectclub.ru/Seminars.htm> .

Приглашаем Администрации регионов, занимающие активную позицию по развитию и поддержке своего бизнеса, к практическому сотрудничеству, и в качестве простого первого шага предлагаем всем провести у себя в регионе серию наших семинаров-тренингов.

13. Подготовка экономических управленческих кадров на базе Этических принципов ЭФС.

Еще одной проблемой, в решении которой мы можем оказать важное содействие, является проблема формирования менеджерских кадров нового поколения - не зараженных отравой коррупции, эгоцентризма и ложного американского понимания свободы, как вседозволенности в личных целях, на что указывал в своих выступлениях Патриарх Московский и всея Руси Кирилл. Мы можем внести вклад в важное дело подготовки экономических управленческих кадров на базе Этических принципов ЭФС (они отражены на нашем сайте в разделе ЭФС <http://www.projectclub.ru/EFS-01.htm>).

14. Приглашение к сотрудничеству.

Всем, кто хотел бы жить и работать в условиях партнерской среды, строить свой бизнес на доверии, общаться с партнерами, руководствуясь моральными принципами, быть уверенным в сохранности своих капиталов и в стабильности расчетов, мы предлагаем объединить усилия и создать для себя и своих единомышленников новую систему этического бизнеса, которая станет для наших предпринимателей островком безопасности в день сегодняшний и базой для развития в день грядущий.

Мы приглашаем к участию в Проекте создания ЭФС православных предпринимателей, владеющих холдингами, осуществляющих крупные проекты, для которых важны и актуальны вопросы обеспечения надежности обслуживающего банка, защиты инвестируемых средств путем организации системы усиленного банковского контроля, а также актуален вопрос создания общих ресурсов для финансирования проектов развития по перспективным направлениям. Именно они станут учредителями РНКО и ее первыми клиентами.

Мы много лет сотрудничаем с институтами развития, например с Внешэкономбанком. Соглашение о сотрудничестве было подписано в 2014 году, и будем рады установить партнерские отношения со всеми другими институтами развития для того, чтобы более эффективно помогать предприятиям запускать и исполнять проекты развития.

Мы будем рады любому содействию в формировании ресурсов и условий для создания ЭФС.

С уважением,

Любомудров Дмитрий Владимирович

*Клуб Проектного Процесса, Генеральный директор
Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике
Энергетический Клуб ШОС, Руководитель Процессингового центра*

Энергетическая Ассоциация БРИКС, ОЦДС БРИКС, Руководитель Процессингового центра

Деловой Клуб ШОС, Руководитель Процессингового центра

Клуб православных предпринимателей, член Координационного совета по православной экономике и финансам

Заместитель Руководителя Рабочей группы по созданию Этической финансовой системы

Российская Академия Наук, Заместитель Председателя Комиссии по формированию низкорискового кластера финансовой системы Научного совета по комплексным проблемам евразийской экономической интеграции, модернизации, конкурентоспособности и устойчивому развитию

СПРАВОЧНО: Клуб Проектного Процесса - выполняет функции аутсорсингового Процессингового центра по работе с проектами и по контролю качества подготовки проектов к финансированию для ряда государственных и международных структур и Правительств регионов, в частности:

- *Внешэкономбанк*
- *Торгово-Промышленная Палата РФ*
- *Энергетический Клуб ШОС и Консорциум "СОЮЗНЕФТЕГАЗИНВЕСТ"*
- *Деловой Клуб Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС)*
- *Энергетическая Ассоциация БРИКС,*
- *Объединенный центр делового сотрудничества (ОЦДС) БРИКС*
- *Финансово-банковский Совет СНГ*
- *Правительства и Корпорации (фонды) развития регионов России*
- *подробная информация - на сайте www.projectclub.ru*

В состав функций Процессингового центра входит формирование как региональных, так и отраслевых портфелей проектов для софинансирования в странах ШОС и БРИКС, разработка и исполнение Программ продвижения к инвесторам из стран ШОС, БРИКС, стран АТР и других стран. Для своих партнеров Клуб выполняет роль предварительного фильтра в потоке заявок и потенциальных клиентов, являясь по сути аутсорсинговой частью клиентских департаментов партнеров, выявляя существенные недостатки в экономических и финансовых документах проекта, и предлагая план работы над выявленными недостатками и помощь в реализации такого плана. Любая работа Клуба с проектами начинается с проведения кредитно-экономической экспресс-экспертизы.