



«КЛУБ ПРОЕКТНОГО ПРОЦЕССА»

ОГРН: 5077746974597; ИНН: 7709745479; КПП: 770901001

Российская Федерация, 109147, г. Москва, ул. Марксистская, д. 20, стр. 8

тел: (495) 518-4427; (495) 765-0223, e-mail: inbox@projectclub.ru, ppclub@inbox.ru

Интернет-сайт: www.projectclub.ru



Тезисы доклада на Круглом столе

"Механизмы противодействия мошенничеству, злоупотреблениям и коррупции при реализации проектов" 10 сентября 2008 г.

докладчик: Любомудров Дмитрий Владимирович,

«Клуб Проектного Процесса», Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике

тел: (495) 518-4427; E-mail: LDV@projectclub.ru, LORBAT@mail.ru

Борьба правоохранительных органов с криминалом в сфере экономики никогда не будет по-настоящему эффективной, если она не будет дополняться экономическими механизмами недопущения и противодействия злоупотреблениям. При этом противодействие криминалу только тогда будет эффективным, когда экономические механизмы будут вводиться и применяться не разрозненно отдельными подразделениями холдинга (проекта), а системно планироваться заранее, оптимально - еще на этапе подготовки проекта, до подачи кредитной (инвестиционной) заявки. Системность появится только тогда, когда специальные механизмы противодействия злоупотреблениям появляются на ключевых участках проекта: бюджетирование, закупки, составление техзаданий, технадзор, аудит, оценка активов, специальные виды финансовой аналитики и управленческого учета и отчетности, и прочие участки. Эти механизмы должны быть также согласованы между собой и с другими ключевыми функциями в проекте, иначе их эффективность будет значительно ниже потенциально возможной. Высокая эффективность таких интегрированных систем была доказана на практике внедрения в крупнейших сырьевых холдингах страны, на очень больших объемах оборотов, успешно прошла проверку кризисом 1998 года. Однако такие системы до сих пор создавались в индивидуальном порядке для крупнейших холдингов и являются недоступными для среднего бизнеса, для отдельных проектов, для иностранных инвесторов, и вообще - для открытого и публичного использования.

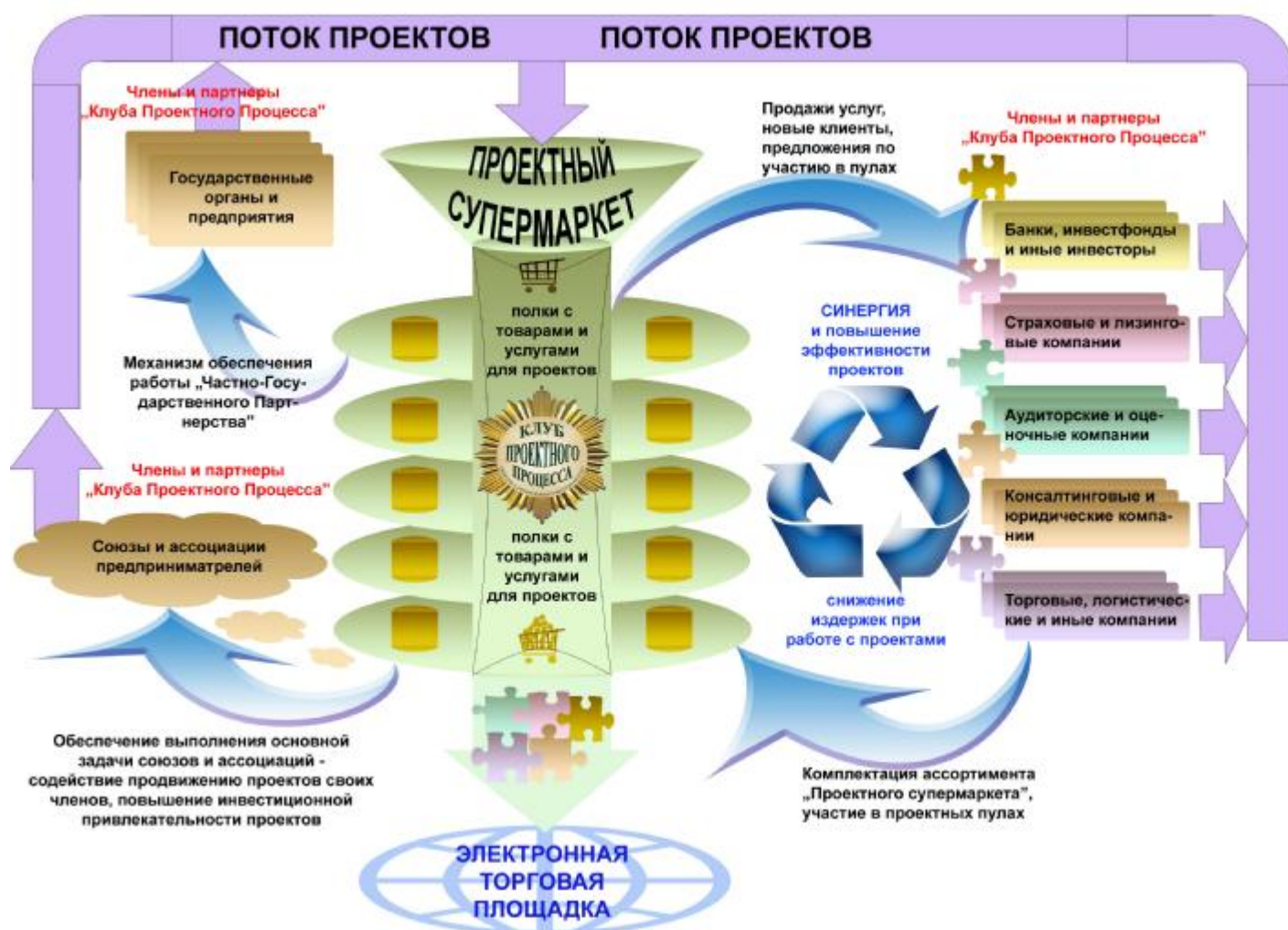
Именно для решения задачи открытого и публичного использования широким кругом среднего бизнеса, проектов, предприятий, иностранных инвесторов, государственных (в т.ч. региональных и муниципальных) организаций и в рамках ЧГП (Частно-Государственного Партнерства), "Клубом Проектного Процесса" при поддержке Комитета по инвестиционной политике Торгово-Промышленной Палаты РФ, Общероссийской Общественной Организации «Деловая Россия», банков, крупнейших страховых компаний (РОСГОССТРАХ, РОСНО), аудиторских компаний (Росэкспертиза, Руфаудит), Академии Госслужбы при Президенте РФ, Экономического факультета МГУ, "British-Russian Investment Club" (Лондон), "ВНЕШТОРГКЛУБа" (Всероссийская Академия Внешней Торговли МЭРТ РФ), и многих других уважаемых и известных организаций, в том числе - крупнейших участников проектного рынка, был создан Проектный супермаркет.

Объединив усилия многих компаний, поставляющих рынку работающие механизмы, которые могут снижать риски хищений средств, а следовательно - инвестиционные и кредитные риски, Клуб выступил инициатором сегодняшнего Круглого стола для того, чтобы продемонстрировать деловому сообществу, государственным органам (в том числе особенно - силовым структурам, которые часто не в курсе реальных экономических механизмов) полку **Проектного супермаркета под названием "Экономическая безопасность"**. Я не буду рассказывать о конкретных механизмах и технологиях - это сделают сами представители наших партнеров.

Проблемы в области механизмов противодействия коррупции и экономической безопасности часто связаны с тем, что ими занимаются различные силовые структуры (в бизнесе - службы безопасности), и они как правило не имеют органичной связи с финансовой службой или со службой закупок, а занимаются ловлей преступников тогда, когда где-то что-то украли или разразился коррупционный

скандал. Но никакие силовые службы не могут сами выстроить комплексную систему противодействия коррупции и злоупотреблениям без взаимодействия с экономическими службами. Для выстраивания таких систем раньше не было комплексных решений, однако усилиями делового сообщества, кратко обозначенного выше, был создан Клуб, и в рамках него - СУПЕРМАРКЕТ. Возможно в будущем таких структур будет много, но сегодня это пилотный проект, и все государственные и бизнес-структуры могут им воспользоваться и выбрать себе подходящие системы и услуги для перекрытия лазеек для коррупционеров, мошенников и иных преступников.

В отличие от вертикально-интегрированных холдингов Проектный супермаркет - это рыночный механизм, где внутренняя конкуренция поставщиков услуг за проект - норма жизни, но вместе с тем это - и новый механизм повышения эффективности проектов (*прежде всего - инновационных и региональных*), повышения их инвестиционной привлекательности, облегчения средним и региональным компаниям и банкам доступа к обслуживанию проектов и к осуществлению функций субподрядчиков в крупных и международных проектах; создания условий для организации кредитных и инвестиционных пулов, сопряжения различных типов инвесторов, для распределения рисков среди различных типов партнеров. И эта особенность также носит ярко выраженный антикоррупционный характер, поскольку в высококонкурентной среде гораздо сложнее навязывать клиентам дачу взятки или иные нерыночные условия.



Разумеется, в рамках данных скромных тезисов и одного выступления невозможно детально изложить всю систему СУПЕРМАРКЕТА и описать особенности каждого из продуктов, и даже дать только названия продуктов. Целью выступления было доведение до Вашего сведения того факта, что такая система создана, и Вы и Ваше предприятие, Ваш холдинг, Ваш проект можете ей воспользоваться уже сегодня, причем Вы сами будете набирать корзину из товаров и подрядчиков (это ведь Супермаркет!). С другой стороны - Вы имеете шанс и свои товары (услуги) поставить на полки СУПЕРМАРКЕТА, тем самым расширив зону дистрибуции в смежные области, увеличив объем сбыта, выручку и клиентскую базу без особых затрат. Это дает всем нам новые возможности для повышения эффективности нашего бизнеса. Информационные материалы, статьи и документы Клуба – на сайте Клуба: www.projectclub.ru

Спасибо за внимание